



VÝSTUPNÁ SPRÁVA

Komparatívny tímový výstup



ÚVOD

Tímový výstup ponúka prehľad výsledkov naprieč zvolenou skupinou. Výstup zodpovedá štruktúrou individuálnym výstupným správam a pracuje s priemerom za skupinu, prípadne s rozptylom hodnôt v danej skupine.

HODNOTENÉ KOMPETENCIE

- Osobný prístup
- Pracovné kompetencie
- Interakcia s druhými

- Vedenie tímu
- Strategické riadenie

- Predaj / externý klient

ŠKÁLA HODNOTENIA

V rámci spätnej väzby bola použitá táto škála:

Nemôžem hodnotiť	0
Nesúhlasím	1
Skôr nesúhlasím	2
Skôr súhlasím	3
Súhlasím	4

CIEĽOVÁ SKUPINA PRE TÍMOVÝ VÝSTUP

Členovia skupiny:

- Bill Smith - bill.smith@example.com
- John Doe - john.doe@example.com
- Mia Brown - mia.brown@example.com
- Jane Moon - jane.moon@example.com
- Susan Black - susan.black@example.com

CELKOVÉ POROVNANIE:

Nižšie nájdete hodnotené osoby, zoradené podľa ich celkového výsledku v hodnotení ostatnými od najlepšie hodnotených po najhoršie hodnotené.

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.32 Sebahodnotenie 2.06 Kolega 2.25 Nadriadený 2.68 Podriadený 2.27	3 3.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.32 Sebahodnotenie 2.14 Kolega 2.15 Nadriadený 2.46 Podriadený 2.4	3 2.7
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.29 Sebahodnotenie 2.25 Kolega 2.3 Nadriadený 2.26 Podriadený 2.31	3 3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.28 Sebahodnotenie 2 Kolega 2.21 Nadriadený 2.29 Podriadený 2.35	3 3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.24 Sebahodnotenie 2.5 Kolega 2.27 Nadriadený 2.34 Podriadený 2.23	3 2.6

V ČOM OSTATNÍ VIDIA HODNOTENÝCH INAK, NEŽ ONI SAMI SEBA

Nižšie nájdete v čom ostatní hodnotitelia vidia hodnotených inak, než oni sami seba, zoradené od najväčších rozdielov sebahodnotenie verzus ostatné hodnotenia.

Nižšie nájdete hodnotených pri ktorých je zrejmy najväčší rozdiel medzi sebahodnotením a hodnotením ostatnými. Rozdiel je v grafoch vyznačený červenou farbou.

VÝŠKA SEBAHODNOTENIA	Sebahodnotenie	Rozdiel v hodnotení	Dôležitosť	
	Ostatní		3	2.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	2.24	3	2.6

Nižšie nájdete hodnotených pri ktorých je zrejmy najväčší rozdiel medzi sebahodnotením a hodnotením ostatnými. Rozdiel je v grafoch vyznačený červenou farbou.

VÝŠKA HODNOTENIA OSTATNÝMI	Ostatní	Rozdiel v hodnotení	Dôležitosť	
	Sebahodnotenie		3	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.28	2	3	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.32	2.06	3	3.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.32	2.14	3	2.7
John Doe - john.doe@example.com	2.29	2.25	3	3.3

HODNOTENIE PO OBLASTIACH

Nižšie nájdete hodnotené osoby zoradené podľa ich výsledku v rámci jednotlivých oblastí zoradené od najlepšie hodnotených po najhoršie hodnotených.

OBEČNÁ

Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.42 Sebahodnotenie 1.95 Kolega 2.36 Nadriadený 2.52 Podriadený 2.37	2.9 2.7
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.3 Sebahodnotenie 1.88 Kolega 2.02 Nadriadený 2.29 Podriadený 2.4	3 2.8
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.3 Sebahodnotenie 2.22 Kolega 2.29 Nadriadený 2.23 Podriadený 2.26	2.9 3
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.23 Sebahodnotenie 2.77 Kolega 2.22 Nadriadený 2.29 Podriadený 2.26	3.1 3.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.22 Sebahodnotenie 2.08 Kolega 2.25 Nadriadený 2.28 Podriadený 2.2	3 3.3

MANAŽERSKÁ

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.4 Sebahodnotenie 2.43 Kolega 2.49 Nadriadený 2.25 Podriadený 2.39	3.2 2.3
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.24 Sebahodnotenie 1.48 Kolega 2.18 Nadriadený 2.04 Podriadený 2.37	3.2 2.8
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.22 Sebahodnotenie 2.34 Kolega 2.06 Nadriadený 2.5 Podriadený 2.31	2.8 2.4

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.22 Sebahodnotenie 2.22 Kolega 2.22 Nadriadený 2.8 Podriadený 2.14	3.1 3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.17 Sebahodnotenie 2.47 Kolega 2.02 Nadriadený 2.07 Podriadený 2.31	3 3.2
OBCHODNÁ		
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.43 Sebahodnotenie 2.2 Kolega 2.38 Nadriadený 2.6 Podriadený 2.48	3.2 2.8
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.43 Sebahodnotenie 1.75 Kolega 2.23 Nadriadený 3 Podriadený 2.4	3.1 3.5
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.39 Sebahodnotenie 2.5 Kolega 2.5 Nadriadený 2.44 Podriadený 2.29	2.8 3.5
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.26 Sebahodnotenie 1.57 Kolega 2.25 Nadriadený 2.29 Podriadený 2.36	3 3.3
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.1 Sebahodnotenie 3 Kolega 2.08 Nadriadený 2.5 Podriadený 2.09	2.9 2.2

HODNOTENIE PO KOMPETENCIÁCH

Nižšie nájdete hodnotené osoby zoradené podľa ich výsledku v rámci jednotlivých kompetencií zoradených od najlepšie hodnotených po najhoršie hodnotených.

OSOBNÝ PRÍSTUP

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.49 Sebahodnotenie 2 Kolega 2.71 Nadriadený 2.71 Podriadený 2.43	3.1 2.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.42 Sebahodnotenie 1.83 Kolega 2.55 Nadriadený 3.25 Podriadený 2.14	3 3
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.27 Sebahodnotenie 2.17 Kolega 1.88 Nadriadený 2.4 Podriadený 2.34	3 2.2
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.16 Sebahodnotenie 1.83 Kolega 2.06 Nadriadený 1.83 Podriadený 2.28	3 2.5
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.14 Sebahodnotenie 3 Kolega 2.1 Nadriadený 2 Podriadený 2.19	2.9 4.3

PRACOVNÉ KOMPETENCIE

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.51 Sebahodnotenie 2.57 Kolega 2.69 Nadriadený 2.86 Podriadený 2.12	2.7 4.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.5 Sebahodnotenie 1.86 Kolega 2.25 Nadriadený 2.5 Podriadený 2.56	2.8 2.9
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.4 Sebahodnotenie 1.86 Kolega 2.3 Nadriadený 2.14 Podriadený 2.4	3 3.6

Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.25 Sebahodnotenie 1.75 Kolega 2.29 Nadriadený 1.88 Podriadený 2.32	3 2.9
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.2 Sebahodnotenie 2.5 Kolega 2.18 Nadriadený 2.63 Podriadený 2.19	3.1 2.8

INTERAKCIA S DRUHÝMI

John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.35 Sebahodnotenie 2.8 Kolega 2.38 Nadriadený 2.25 Podriadený 2.39	3.2 3.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.34 Sebahodnotenie 2.17 Kolega 2.29 Nadriadený 1.8 Podriadený 2.42	3 2.3
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.23 Sebahodnotenie 1.6 Kolega 1.87 Nadriadený 2.33 Podriadený 2.47	2.9 2.6
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.23 Sebahodnotenie 2.25 Kolega 2.13 Nadriadený 2 Podriadený 2.38	3.1 2.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 1.91 Sebahodnotenie 2.5 Kolega 1.75 Nadriadený 2.25 Podriadený 1.85	2.8 4.2

VEDENIE TÍMU

Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.41 Sebahodnotenie 2.33 Kolega 2.33 Nadriadený 2.33 Podriadený 2.53	3.1 3.2
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.35 Sebahodnotenie 1.75 Kolega 2.29 Nadriadený 2.33 Podriadený 2.48	3.3 2.5

Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.29 Sebahodnotenie 2.43 Kolega 2.46 Nadriadený 2.6 Podriadený 2.2	3.2 2.3
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.22 Sebahodnotenie 1.67 Kolega 2.03 Nadriadený 2.25 Podriadený 2.4	2.7 1.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.19 Sebahodnotenie 1.86 Kolega 2.31 Nadriadený 1.5 Podriadený 2.26	3 2.6
STRATEGICKÉ RIADENIE		
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.61 Sebahodnotenie 3 Kolega 2.67 Nadriadený 3 Podriadený 2.51	3.4 2
Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.21 Sebahodnotenie 3 Kolega 2.08 Nadriadený 2.75 Podriadený 2.21	2.9 3
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.14 Sebahodnotenie 2 Kolega 1.97 Nadriadený 3 Podriadený 2.08	2.9 4
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.13 Sebahodnotenie 1.2 Kolega 2.06 Nadriadený 1.75 Podriadený 2.26	3.1 3
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 1.92 Sebahodnotenie 2.6 Kolega 1.7 Nadriadený 1.8 Podriadený 2.08	2.8 3.2

PREDAJ / EXTERNÝ KLIENT

Bill Smith - bill.smith@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.43 Sebahodnotenie 2.2 Kolega 2.38 Nadriadený 2.6 Podriadený 2.48	3.2 2.8
Susan Black - susan.black@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.43 Sebahodnotenie 1.75 Kolega 2.23 Nadriadený 3 Podriadený 2.4	3.1 3.5
John Doe - john.doe@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.39 Sebahodnotenie 2.5 Kolega 2.5 Nadriadený 2.44 Podriadený 2.29	2.8 3.5
Jane Moon - jane.moon@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.26 Sebahodnotenie 1.57 Kolega 2.25 Nadriadený 2.29 Podriadený 2.36	3 3.3
Mia Brown - mia.brown@example.com	Hodnotenie ostatnými 2.1 Sebahodnotenie 3 Kolega 2.08 Nadriadený 2.5 Podriadený 2.09	2.9 2.2

POROVNANIE S ĎALŠÍMI HODNOTENÝMI - HEATMAP KOMPETENCIÍ

	Celkové hodnotenie	Osobný prístup	Pracovné kompetencie	Interakcia s druhými	Vedenie tímu	Strategické riadenie	Predaj / externý klient
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.32	2.27	2.40	2.23	2.22	2.21	2.43
Susan Black - susan.black@example.com	2.32	2.16	2.51	2.23	2.29	2.14	2.43
John Doe - john.doe@example.com	2.29	2.14	2.20	2.35	2.35	2.13	2.39
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.28	2.42	2.50	2.34	2.41	1.92	2.26
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.24	2.49	2.25	1.91	2.19	2.61	2.10

1 - Nesúhlasím



4 - Súhlasím

POROVNANIE S ĎALŠÍMI HODNOTENÝMI - HEATMAP OTÁZOK

OSOBNÝ PRÍSTUP

	Celkové hodnotenie	Dodržiava dohody aj slovo.	Aktívne sa zapája do plnenia úloh aj nad rámec pracovnej náplne.	Dokáže sa ľahko a pohodovo prispôbiť novým podmienkám a situáciám.	Aktívne prichádza s nápadmi a inováciami.	Zaujímá sa o to, ako iní vnímajú jeho/jej prácu a pracuje na svojom rozvoji.	Pokojne rieši aj veľmi náročné situácie.	Riešenia situácie hľadá aj pod tlakom a v strese.	Vytvára si svoj vlastný, nezávislý pohľad na vec.
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.49	2.43	2.67	2.44	3.00	2.56	2.25	2.43	2.17
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.42	2.22	2.25	2.29	2.43	2.25	2.67	2.22	3.00
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.27	2.67	2.00	2.20	2.33	1.60	2.67	2.33	2.38
Susan Black - susan.black@example.com	2.16	2.33	2.13	2.13	2.00	2.00	2.63	2.25	1.83
John Doe - john.doe@example.com	2.14	2.25	2.43	2.10	1.86	1.71	1.83	2.50	2.44

1 - Nesúhlasím

4 - Súhlasím

PRACOVNÉ KOMPETENCE

	Celkové hodnotenie	Svoje činnosti plánuje, pracuje systematicky.		Svoje úlohy plní v rámci termínu.		Cielene si získava informácie z rôznych zdrojov.		Hľadá riešenia, nie problémy.		Prijíma zodpovednosť za výsledky svojej práce.		Vidí riziká a rieši ich.		Na situácie sa pozerá koncepčne a s nadhľadom.		Úlohy rieši prakticky a realisticky.	
		Svoje činnosti plánuje, pracuje systematicky.	Svoju prácu koordinuje s ohľadom na prácu ostatných.	Svoje úlohy plní v rámci termínu.	Cielene si získava informácie z rôznych zdrojov.	Hľadá riešenia, nie problémy.	Prijíma zodpovednosť za výsledky svojej práce.	Vidí riziká a rieši ich.	Na situácie sa pozerá koncepčne a s nadhľadom.	Úlohy rieši prakticky a realisticky.	Je odborníkom vo svojom odbore, dokáže si poradiť so všetkými pracovnými úlohami.						
Susan Black - susan.black@example.com	2.51	2.75	2.57	2.13	2.50	2.88	2.40	2.20	2.86	2.17	2.63						
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.5	2.25	3.00	2.25	2.17	2.40	2.67	2.43	2.67	2.63	2.57						
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.4	2.00	3.40	2.14	2.67	2.50	2.40	2.14	1.86	2.40	2.50						
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.25	2.86	2.67	2.50	2.33	2.00	2.50	1.78	1.89	2.29	1.71						
John Doe - john.doe@example.com	2.2	2.60	1.71	2.50	1.57	2.22	2.00	2.57	2.22	2.40	2.20						

1 - Nesúhlasím



4 - Súhlasím

INTERAKCIA S DRUHÝMI

	Celkové hodnotenie	Ochoťne a aktívne zdieľa informácie.	Dokáže si druhých získať presvedčivými argumentami.	Pri vyjednávaní rešpektuje názory iných a snaží sa dosiahnuť vzájomnú dohodu.	Zaujíma sa o potreby svojho klienta (či už interného alebo externého).	Navrhuje (internému alebo externému) klientovi riešenia k jeho maximálnej spokojnosti.	Ochoťne spolupracuje a zapojuje druhých.	Prispieva k fungujúcim vzťahom a pozitívnej atmosfére.
John Doe - john.doe@example.com	2.35	2.44	2.33	2.20	2.50	2.17	2.43	2.40
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.34	2.17	2.43	2.22	2.44	2.71	2.00	2.38
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.23	2.33	2.33	2.33	1.29	2.50	2.33	2.50
Susan Black - susan.black@example.com	2.23	2.22	2.00	2.00	2.17	2.40	2.57	2.25
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.91	2.13	1.80	1.83	2.29	1.40	2.00	1.89

1 - Nesúhlasím



4 - Súhlasím

VEDENIE TÍMU

	Celkové hodnotenie	Zaujíma sa o potreby svojich podriadených a poskytuje im podporu.	Zveruje členom svojho tímu zodpovednosť a dáva im priestor pre samostatnú prácu.	Dokáže členov svojho tímu nadchnúť a získať si ich pre odvedenie vysokého výkonu.	Úlohy druhým zadáva jasne, jednoznačne a zrozumiteľne.	Kladie dôraz na čo najlepší výkon ľudí vo svojom tíme alebo na oddelení.	Konštruktívne upozorňuje na veci, s ktorými bude, alebo nie je spokojný.	Dokáže rozoznať silné aj slabé stránky podriadených a podporuje ich rozvoj.	Pôsobí v úlohe manažera ako autorita a svojim správaním je pre ostatných príkladom.
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.41	2.00	2.00	2.29	2.17	2.56	3.00	2.88	2.38
John Doe - john.doe@example.com	2.35	2.86	2.30	2.63	1.40	2.56	2.14	2.50	2.38
Susan Black - susan.black@example.com	2.29	2.80	2.33	2.25	2.43	2.13	1.80	1.56	3.00
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.22	2.00	2.50	2.38	2.20	2.00	2.33	2.13	2.25
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.19	2.00	2.44	1.78	2.17	2.43	2.14	2.56	2.00

1 - Nesúhlasím

4 - Súhlasím

STRATEGICKÉ RIADENIE

	Celkové hodnotenie	Má jasnú predstavu o tom, čo a ako chce vo svojej oblasti dosiahnuť.	Rozhoduje sa pohotovo a s nadhľadom.	Uvedomuje si riziká svojich rozhodnutí a predchádza im.	Zrozumiteľne vysvetľuje členom svojho tímu, kde smeruje firma a akými konkrétnymi krokmi sa tam dostane.	Uvedomuje si finančný dopad svojho konania a rozhodovania.	Podporuje zmeny, ktoré z dlhodobého hľadiska vedú k zlepšeniu.
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.61	3.00	2.14	3.25	2.00	2.29	3.00
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.21	2.38	2.14	2.33	2.50	2.57	1.33
Susan Black - susan.black@example.com	2.14	1.63	2.63	2.38	1.78	2.33	2.11
John Doe - john.doe@example.com	2.13	1.17	2.11	3.60	2.11	2.43	1.38
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.92	1.40	2.22	1.50	2.57	1.63	2.20

1 - Nesúhlasím



4 - Súhlasím

PREDAJ / EXTERNÝ KLIENT

	Celkové hodnotenie	Nadväzuje kontakt s novými zákazníkmi.	Pred klientom vystupuje presvedčivo a dôveryhodne.	Námietky dokáže využiť pre získanie klienta.	Rozvíja vzťahy so zákazníkmi. Pozorne si všima to, čo klienta oslovuje a prispôbuje tomu vedenie obchodného rozhovoru.	Zisťuje potreby klienta.	Ponúka riešenia, ktoré zohľadňujú potreby klienta.	Zdôrazňuje úžitok pre klienta, ktorý vyplýva zo vzájomnej spolupráce či obchodu. Na základe signálu klienta prechádza od všeobecnej ponuky k diskusii o konkrétnom riešení.	Stretnutie s klientom uzatvára dohodou o ďalších konkrétnych a jasných krokoch.		
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.43	1.88	2.33	3.00	2.33	2.33	3.60	2.13	2.14	2.43	2.17
Susan Black - susan.black@example.com	2.43	2.75	2.70	2.57	2.83	2.14	2.40	2.71	1.88	2.13	2.14
John Doe - john.doe@example.com	2.39	2.29	1.80	1.86	1.83	2.67	2.57	2.13	2.67	2.83	3.25
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.26	2.33	2.86	2.13	2.13	2.17	1.86	2.63	2.33	2.20	2.00
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.1	2.00	1.60	1.86	2.50	2.71	2.60	1.40	1.67	2.14	2.56

1 - Nesúhlasím

4 - Súhlasím

PREHLAD ZA JEDNOTLIVÉ OTÁZKY PODĽA HODNOTENIA

DODRŽIAVA DOHODY AJ SLOVO.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.67	3.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.43	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.33	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.25	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	3

AKTÍVNE SA ZAPÁJA DO PLNENIA ÚLOH AJ NAD RÁMEC PRACOVNEJ NÁPLNE.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.67	3
John Doe - john.doe@example.com	2.43	2.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	4
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	2.9

DOKÁŽE SA LAHKO A POHOTOVO PRISPÔSOBIŤ NOVÝM PODMIENKÁM A SITUÁCIÁM.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.44	2.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.29	3.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.2	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.1	2.5

AKTÍVNE PRICHÁDZA S NÁPADMÍ A INOVÁCIAMI.

Mia Brown - mia.brown@example.com	3	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.43	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3
Susan Black - susan.black@example.com	2	2.8
John Doe - john.doe@example.com	1.86	3

ZAÚJÍMA SA O TO, AKO INÍ VNÍMAJÚ JEHO/JEJ PRÁCU A PRACUJE NA SVOJOM ROZVOJI.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.56	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	2.1
Susan Black - susan.black@example.com	2	2.7
John Doe - john.doe@example.com	1.71	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.6	3

POKOJNE RIEŠI AJ VEĽMI NÁROČNÉ SITUÁCIE.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.67	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.67	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.63	3.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.25	3.2
John Doe - john.doe@example.com	1.83	3

RIEŠENIA SITUÁCIE HĽADÁ AJ POD TLAKOM A V STRESE.

John Doe - john.doe@example.com	2.5	2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.43	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.25	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	3.1

VYTVÁRA SI SVOJ VLASTNÝ, NEZÁVISLÝ POHĽAD NA VEC.

Jane Moon - jane.moon@example.com	3	2.1
John Doe - john.doe@example.com	2.44	2.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.38	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.17	3.3
Susan Black - susan.black@example.com	1.83	3.2

SVOJE ČINNOSTI PLÁNUJE, PRACUJE SYSTEMATICKY.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.86	2.6
Susan Black - susan.black@example.com	2.75	2.1
John Doe - john.doe@example.com	2.6	2.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	2.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	2.6

SVOJU PRÁCU KOORDINUJE S OHĽADOM NA PRÁCU OSTATNÝCH.

Bill Smith - bill.smith@example.com	3.4	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	3	2.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.67	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.57	2.7
John Doe - john.doe@example.com	1.71	3.3

SVOJE ÚLOHY PLNÍ V RÁMCI TERMÍNU.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.5	4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.25	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	3.4
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.2

CIELENE SI ZÍSKAVA INFORMÁCIE Z RÔZNYCH ZDROJOV.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.67	3.5
Susan Black - susan.black@example.com	2.5	3.3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.33	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	3
John Doe - john.doe@example.com	1.57	3.3

HLADÁ RIEŠENIA, NIE PROBLÉMY.

Susan Black - susan.black@example.com	2.88	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	2.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.4	2.2
John Doe - john.doe@example.com	2.22	2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.7

PRIJÍMA ZODPOVEDNOŠŤ ZA VÝSLEDKY SVOJEJ PRÁCE.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.67	3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.4	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2.4	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2	2.6

VIDÍ RIZIKÁ A RIEŠI ICH.

John Doe - john.doe@example.com	2.57	3.1
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.43	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.2	2.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.78	2.7

NA SITUÁCIE SA POZERÁ KONCEPČNE A S NADHLADOM.

Susan Black - susan.black@example.com	2.86	2.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.67	2.3
John Doe - john.doe@example.com	2.22	2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.89	2.7
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.86	3.3

ÚLOHY RIEŠI PRAKTICKY A REALISTICKY.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.63	2.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.4	2.8
John Doe - john.doe@example.com	2.4	3.2
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.29	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.17	2.5

JE ODBORNÍKOM VO SVOJOM ODBORE, DOKÁŽE SI PORADIŤ SO VŠETKÝMI PRACOVNÝMI ÚLOHAMI.

Susan Black - susan.black@example.com	2.63	2.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.57	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	2.7
John Doe - john.doe@example.com	2.2	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.71	2.9

OCHOTNE A AKTÍVNE ZDIEĽA INFORMÁCIE.

John Doe - john.doe@example.com	2.44	3.3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.5
Susan Black - susan.black@example.com	2.22	3.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.13	2.9

DOKÁŽE SI DRUHÝCH ZÍSKAŤ PRESVEDČIVÝMI ARGUMENTAMI.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.43	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.8
John Doe - john.doe@example.com	2.33	2.2
Susan Black - susan.black@example.com	2	3.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.8	2.2

PRI VYJEDNÁVANÍ REŠPEKTUJE NÁZORY INÝCH A SNAŽÍ SA DOSIAHNUŤ VZÁJOMNÚ DOHODU.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	3.4
John Doe - john.doe@example.com	2.2	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.83	3.2

ZAUIJMA SA O POTREBY SVOJHO KLIENTA (ČI UŽ INTERNÉHO ALEBO EXTERNÉHO).

John Doe - john.doe@example.com	2.5	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.44	3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.29	2.9
Susan Black - susan.black@example.com	2.17	2.8
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.29	3

NAVRHUJE (INTERNÉMU ALEBO EXTERNÉMU) KLIENTOVI RIEŠENIA K JEHO MAXIMÁLNEJ SPOKOJNOSTI.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.71	3.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.4	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.17	3.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.4	3.2

OCHOTNE SPOLUPRACUJE A ZAPOJUJE DRUHÝCH.

Susan Black - susan.black@example.com	2.57	2.7
John Doe - john.doe@example.com	2.43	3.9
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	3.4

PRISPIEVA K FUNGUJÍCIM VZŤAHOV A POZITÍVNEJ ATMOSFÉRE.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.3
John Doe - john.doe@example.com	2.4	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.38	2.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.25	2.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.89	2.2

ZAÚJÍMA SA O POTREBY SVOJICH PODRIADENÝCH A POSKYTUJE IM PODPORU.

John Doe - john.doe@example.com	2.86	3.4
Susan Black - susan.black@example.com	2.8	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	1.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	3.6

ZVERUJE ČLENOM SVOJHO TÍMU ZODPOVEDNOST A DÁVA IM PRIESTOR PRE SAMOSTATNÚ PRÁCU.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.44	3.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.33	3.7
John Doe - john.doe@example.com	2.3	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	2.9

DOKÁŽE ČLENOV SVOJHO TÍMU NADCHNÚŤ A ZÍSKAŤ SI ICH PRE ODVEDENENIE VYSOKÉHO VÝKONU.

John Doe - john.doe@example.com	2.63	3.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.38	2.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.29	2.4
Susan Black - susan.black@example.com	2.25	4
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.78	3.4

ÚLOHY DRUHÝM ZADÁVA JASNE, JEDNOZNAČNE A ZROZUMITELNE.

Susan Black - susan.black@example.com	2.43	2.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.2	2.8
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.17	2.5
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	3
John Doe - john.doe@example.com	1.4	3

KLADIE DÔRAZ NA ČO NAJLEPŠÍ VÝKON LUDÍ VO SVOJOM TÍME ALEBO NA ODDELENÍ.

John Doe - john.doe@example.com	2.56	2.6
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.56	2.7
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.43	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2	2.6

KONŠTRUKTÍVNE UPOZORŇUJE NA VECI, S KTORÝMI BUĎ JE, ALEBO NIE JE SPOKOJNÝ.

Jane Moon - jane.moon@example.com	3	3.6
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.3
John Doe - john.doe@example.com	2.14	2.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.14	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	1.8	3.8

DOKÁŽE ROZOZNAŤ SILNÉ AJ SLABÉ STRÁNKY PODRIADENÝCH A PODPORUJE ICH ROZVOJ.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.88	3.9
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.56	2.4
John Doe - john.doe@example.com	2.5	3.3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.13	3
Susan Black - susan.black@example.com	1.56	3.2

PŮSOBÍ V ÚLOHE MANAŽÉRA AKO AUTORITA A SVOJIM SPRÁVÁNÍM JE PRE OSTATNÝCH PRÍKLADOM.

Susan Black - susan.black@example.com	3	3.2
John Doe - john.doe@example.com	2.38	4.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.38	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.25	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.3

MÁ JASNÚ PREDSTAVU O TOM, ČO A AKO CHCE VO SVOJEJ OBLASTI DOSIAHNUŤ.

Mia Brown - mia.brown@example.com	3	3.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.38	2.6
Susan Black - susan.black@example.com	1.63	2.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.4	3.2
John Doe - john.doe@example.com	1.17	3.5

ROZHODUJE SA POHOTOVO A S NADHLADOM.

Susan Black - susan.black@example.com	2.63	3.2
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.22	2.1
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.14	3.6
John Doe - john.doe@example.com	2.11	3

UVEDOMUJE SI RIZIKÁ SVOJICH ROZHODNUTÍ A PREDCHÁDZA IM.

John Doe - john.doe@example.com	3.6	3.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	3.25	2.2
Susan Black - susan.black@example.com	2.38	2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.5	2.6

ZROZUMITELNE VYSVETLUJE ČLENOM SVOJHO TÍMU, KDE SMERUJE FIRMA A AKÝMI KONKRÉTNÝMI KROKMI SA TAM DOSTANE.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.57	2.4
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.5	3.7
John Doe - john.doe@example.com	2.11	2.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	3.3
Susan Black - susan.black@example.com	1.78	2.4

UVEDOMUJE SI FINANČNÝ DOPAD SVOJHO KONANIA A ROZHODOVANIA.

Bill Smith - bill.smith@example.com	2.57	3
John Doe - john.doe@example.com	2.43	3
Susan Black - susan.black@example.com	2.33	3.3
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.29	3.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.63	3.5

PODPORUJE ZMENY, KTORÉ Z DLHODOBÉHO HĽADISKA VEDÚ K ZLEPŠENIU.

Mia Brown - mia.brown@example.com	3	3.9
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.2	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.11	2.8
John Doe - john.doe@example.com	1.38	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.33	2.4

NADVÄZUJE KONTAKT S NOVÝMI ZÁKAZNÍKMI.

Susan Black - susan.black@example.com	2.75	3.7
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.33	3.1
John Doe - john.doe@example.com	2.29	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2	2.9
Bill Smith - bill.smith@example.com	1.88	2.9

PRED KLIENTOM VYSTUPOUJE PRESVEDČIVO A DŮVERYHODNE.

Jane Moon - jane.moon@example.com	2.86	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.7	3.2
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3.5
John Doe - john.doe@example.com	1.8	2.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.6	3.8

NÁMIETKY DOKÁŽE VYUŽITĚ PRE ZÍSKANIE KLIENTA.

Bill Smith - bill.smith@example.com	3	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.57	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.13	3.2
John Doe - john.doe@example.com	1.86	3.1
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.86	2

ROZVÍJA VZŤAHY SO ZÁKAZNÍKMI.

Susan Black - susan.black@example.com	2.83	3.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.5	3.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.13	3.4
John Doe - john.doe@example.com	1.83	3

POZORNE SI VŠÍMA TO, ČO KLIENTA OSLOVUJE A PRISPŔOBUJE TOMU VEDENIE OBCHODNÉHO ROZHOVORU.

Mia Brown - mia.brown@example.com	2.71	2.4
John Doe - john.doe@example.com	2.67	2.7
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.33	2.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.17	2.8
Susan Black - susan.black@example.com	2.14	2.6

ZISŤUJE POTREBY KLIENTA.

Bill Smith - bill.smith@example.com	3.6	3.6
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.6	3
John Doe - john.doe@example.com	2.57	2.7
Susan Black - susan.black@example.com	2.4	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	1.86	3

PONUKA RIEŠENIA, KTORÉ ZOHLADŇUJÚ POTREBY KLIENTA.

Susan Black - susan.black@example.com	2.71	3.3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.63	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.13	3.5
John Doe - john.doe@example.com	2.13	3.5
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.4	2.8

ZDÔRAZŇUJE ÚŽITOK PRE KLIENTA, KTORÝ VYPLÝVA ZO VZÁJOMNEJ SPOLUPRÁCE ČI OBCHODU.

John Doe - john.doe@example.com	2.67	2.8
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.33	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.14	3.4
Susan Black - susan.black@example.com	1.88	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	1.67	2.8

NA ZÁKLADE SIGNÁLU KLIENTA PRECHÁDZA OD VŠEOBECNEJ PONUKY K DISKUSII O KONKRÉTNOM RIEŠENÍ.

John Doe - john.doe@example.com	2.83	2.5
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.43	3
Jane Moon - jane.moon@example.com	2.2	2.4
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.14	3.1
Susan Black - susan.black@example.com	2.13	2.5

STRETNUTIE S KLIENTOM UZATVÁRA DOHODOU O ĎALŠÍCH KONKRÉTNÝCH A JASNÝCH KROKOC.

John Doe - john.doe@example.com	3.25	3.2
Mia Brown - mia.brown@example.com	2.56	3
Bill Smith - bill.smith@example.com	2.17	3.5
Susan Black - susan.black@example.com	2.14	3.4
Jane Moon - jane.moon@example.com	2	3.3